

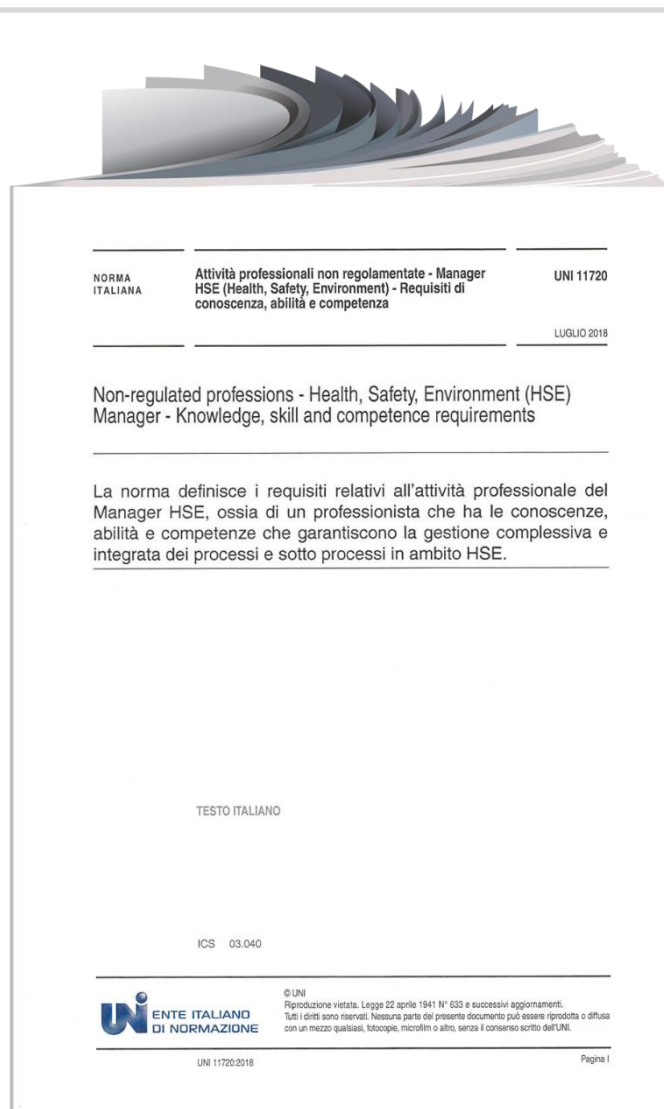
CONVEGNO

**IL MANAGER HSE,
NUOVI ORIZZONTI
ED OPPORTUNITÀ**



Relatore: Chiara Ballarini, Responsabile Formazione

MERCOLEDÌ 18 SETTEMBRE - 11.30 - 13.30



UNI 11720 Manager HSE (Health, Safety, Environment)

Entrata in vigore il **19 luglio 2018**

Scarica la norma completa dal sito www.uni.com

Punti



Appendice

A Conoscenze e abilità



B Requisiti di qualificazione professionale



C Formazione Specifica



D Aspetti etici e deontologici

E Comportamenti personali attesi

F Riferimenti legislativi

Manager HSE





Manager
OPERATIVO

SENIOR

Posizione organizzativa dotata di piena autonomia decisionale limitatamente alle gestione degli aspetti operativi



Manager
STRATEGICO

SENIOR

Posizione organizzativa dotata di piena autonomia decisionale con riferimento alle scelte strategiche dell'organizzazione

I prospetti 1, 2 e 3 della norma definiscono **compiti e attività comuni e specifici** delle due figure professionali

Prospetto 1	Compiti e attività comuni
Prospetto 2	Compiti e attività Manager HSE Operativo
Prospetto 3	Compiti e attività manager HSE Strategico

Es. Prospetto 1. Operativo e Strategico

Compiti	Attività
Supportare i vertici nella valutazione preventiva dell'impatto in materia di HSE delle scelte di business	Partecipa agli incontri di direzione Identifica e analizza i potenziali impatti generati da scelte aziendali fornendo una stima anche economica
Aggiornare tempestivamente l'organizzazione sui nuovi requisiti volontari e cogenti	Individua ed assegna le risorse necessarie a presidiare il processo di aggiornamento Coordina la valutazione dell'applicabilità di nuovi requisiti
Proporre e coordinare iniziative finalizzate alla diffusione e al consolidamento nella propria organizzazione, della cultura orientata alla tutela HSE	Condivide monitorandone l'efficacia lo sviluppo di eventi ed iniziative Definisci strumenti per: valorizzazione comportamenti virtuosi prevenzione comportamenti non conformi

Es. Prospetto 2. Operativo

Compiti	Attività
Contribuire all'attuazione delle indicazioni strategiche e dei relativi obiettivi HSE	Si confronta e collabora con le altre funzioni interne al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici
Gestire anche per gli aspetti di selezione, formazione e addestramento , gli specialisti in materia HSE	Collabora alla selezione degli specialisti Controlla che gli specialisti mantengano le competenze necessarie

Es. Prospetto 3. Strategico

Compiti	Attività
Proporre e definire in collaborazione con il vertice le indicazioni strategiche e gli obiettivi HSE	Si confronta e collabora con le altre funzioni interne al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici
Definire le politiche di selezione , formazione e addestramento	Definisce il contenuto dei profili professionali Definisce i programmi di aggiornamento continuo



Il manager HSE:

- Possiede una conoscenza gestionale degli ambiti HSE riferita agli **aspetti legali, normativi, tecnici, gestionali e relazionali**
- Possiede caratteristiche psicoattitudinali riferite alla **leadership** e alla **managerialità**
- È in grado di **promuovere la propria crescita professionale**, inclusi quella dei propri collaboratori e di verificarne le prestazioni

Punto 5. Conoscenze, abilità e competenze

Per poter assolvere ai compiti e alle attività il manager HSE deve possedere conoscenze, abilità e competenze (prospetto 4, 5, 6)

Es. prospetto 4 Comune ai due profili

Compiti	*Conoscenze	**Abilità	Competenze
Supportare i vertici dell'organizzazione a valutare in anticipo l'impatto in materia di HSE delle scelte di business	Organizzative es. KC06, KC12 Gestionali es. KD 11	Cognitive e intellettuali (SA01) Di realizzazione (es. SB 01) Gestionali (es. SC01) Relazionali (SD02)	Saper individuare i fattori di rischio Sapersi relazionare Saper elaborare informazioni Saper effettuare presentazioni chiare ed efficaci

* Appendice A prospetto A.1.

** Appendice A prospetto A.2.

Punto 5. Conoscenze, abilità e competenze

CONOSCENZE _ Appendice A prospetto A.1.

- Giuridiche amministrative
- Tecniche
- Organizzative
- Gestionali

ABILITÀ _ Appendice A prospetto A.2.

- Cognitive e intellettuali
- Di realizzazione
- Gestionali
- Relazionali

AIFOS ASS. ITALIANA FORMATORI OPERATORI SICUREZZA LAVORO C/O CSMT
UNISfore - 2018 - 2018/389911

APPENDICE A CONOSCENZE E ABILITÀ DEL MANAGER HSE (normativa)

Le conoscenze del Manager HSE sono elencate nel prospetto A.1.
Le abilità del Manager HSE sono elencate nel prospetto A.2.

prospetto A.1 **Conoscenze del Manager HSE**

Conoscenze (K)	
KA	Giuridiche e amministrative
KA01	Il sistema legislativo in materia di salute e sicurezza e ambiente a livello europeo e nazionale
KA02	Principali leggi nazionali ed europee in materia di ambiente e salute e sicurezza sul lavoro e di prodotto e loro sviluppo
KA03	Ruoli e compiti delle figure secondo la legge in materia di salute e sicurezza sul lavoro
KA04	Responsabilità civili, penali e tutela assicurativa
KA05	Le attività degli organi di vigilanza e le procedure ispettive
KA06	Il sistema sanzionatorio
KA07	Principali adempimenti amministrativi finalizzati all'ottenimento e mantenimento di autorizzazioni in materia HSE
KA08	Elementi di diritto del lavoro e di relazioni industriali
KB	Tecniche
KB01	Elementi di tecniche, tecnologie e impianti per la gestione degli aspetti ambientali e la riduzione dell'impatto ambientale
KB02	Metodologie e tecniche per l'analisi, la valutazione e la gestione del rischio in materia di ambiente, salute e sicurezza sul lavoro
KB03	Misure di prevenzione e protezione (individuali, collettive, procedurali, tecniche e organizzative) dai rischi per l'ambiente, la salute e la sicurezza
KB04	Elementi di tecniche d'indagine e di monitoraggio ambientale (modalità per il monitoraggio e la misurazione degli aspetti ambientali in situ e principali metodiche di laboratorio)
KB05	Elementi di tecniche d'indagine e di monitoraggio degli ambienti di lavoro (modalità per il monitoraggio e la misurazione degli agenti chimici, fisici e biologici e principali metodiche di laboratorio)
KB06	Tecniche per l'analisi e la valutazione degli incidenti ambientali e relativi alla salute e sicurezza (infortuni, near misses, ecc.)
KB07	Tecniche di prevenzione e gestione delle emergenze (ambientali e relative alla salute e sicurezza sul lavoro)
KB08	Elementi di energetica e di gestione dei vettori energetici
KB09	Elementi di ergonomia fisica, cognitiva e organizzativa
KB10	Elementi di psicologia occupazionale, di gestione dei comportamenti
KB11	Elementi di medicina del lavoro e di gestione della sorveglianza sanitaria
KB12	Tecniche di audit in materia ambientale e di salute e sicurezza sul lavoro
KB13	Principali norme tecniche UNI, CEN, ISO, CEI, CENELEC e IEC in materia di ambiente e di salute e sicurezza sul lavoro
KB14	Elementi di affidabilità, sicurezza e manutenibilità di macchine e impianti
KB15	Elementi di statistica
KC	Organizzative
KC01	Elementi di organizzazione del lavoro
KC02	Modelli e strumenti di gestione delle risorse umane.
KC03	Elementi base di contrattualistica
KC04	Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. n. 231/2001 (punto F.4 [20]) per quanto riguarda i reati connessi alla tutela della salute e sicurezza sul lavoro ed ai reati ambientali.
KC05	Elementi di sistemi delle dinamiche e delle relazioni (industriali, inter funzionali e con enti pubblici)
KC06	Teorie e tecniche delle dinamiche di gruppo
KC07	Tecniche di comunicazione (public speaking, ecc.)
KC08	Tecniche di conduzione delle interviste
KC09	Conoscenza approfondita degli aspetti tecnici, tecnologici e organizzativi dell'organizzazione
KC10	Strategie generali di business dell'organizzazione

Punto 6. Elementi per la valutazione e l'apprendimento

Il percorso di qualificazione professionale fa riferimento a:

- Formazione di base
- Esperienza lavorativa
- Formazione Specifica

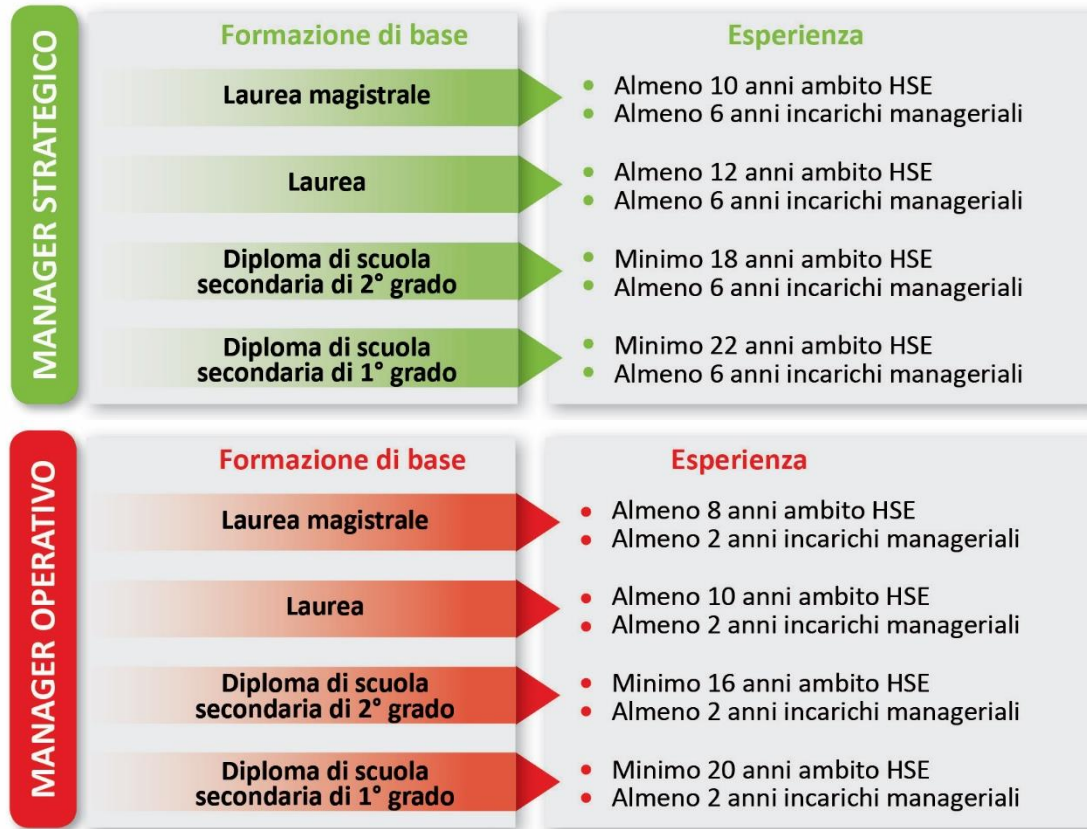
E si differenzia in funzione dei due profili.

APPENDICE B.

La qualificazione di Manager HSE **può essere raggiunta** partendo da qualsiasi titolo di studio posseduto.



Punto 6. Elementi per la valutazione e l'apprendimento



[Scarica lo schema completo](#)

FORMAZIONE SPECIFICA

400 ore (relative a corsi frequentati nella vita professionale) distribuite nel seguente modo:

Area organizzativa - gestionale
HSE Operativo 48 ore
HSE Strategico 128 ore

Area giuridico - amministrativa
HSE Operativo 32 ore
HSE Strategico 32 ore

Area tecnica in materia di sicurezza sul lavoro
HSE Operativo 96 ore
HSE Strategico 64 ore

Area tecnica in materia di salute occupazionale
HSE Operativo 96 ore
HSE Strategico 64 ore

Area tecnica in materia ambientale
HSE Operativo 128 ore
HSE Strategico 112 ore

Appendice C_ Contenuti Moduli Formativi

n	Modulo-Area	Contenuti
1	Organizzativa, Gestionale	Fondamenti di organizzazione del lavoro Modelli e strumenti per la gestione delle risorse umane Teorie e tecniche di comunicazione
2	Giuridica amministrativa	Principali leggi nazionali e europee Ruoli e attività responsabilità civili e penali Attività organismi di vigilanza e procedure ispettive e sistema sanzionatorio
3	Tecnica, sicurezza sul lavoro	Analisi, valutazione e gestione del rischio Misure di prevenzione e protezione Metodologie e tecniche di audit Gestione Emergenze
4	Tecnica, salute occupazionale	Psicologia occupazionale e rischi psicosociali Sorveglianza sanitaria e ruolo del medico competente Conformità di macchine e impianti
5	Tecnica, Ambientale	Gestione del rischio, impatto e monitoraggio ambientale Tecniche di prevenzione, bonifica e gestione delle emergenze

**72 ore nel
triennio**

**Enti formatori
riconosciuti**

Attività di formazione, addestramento e partecipazione a seminari
Almeno il **50%** dell'aggiornamento deve derivare da attività e corsi
con **verifica dell'apprendimento**

Area Organizzativa	
Essere un professionista HSE	Posti esauriti, nuova data da definire
Alla ricerca dei talenti, la selezione del personale	12 dicembre 2019
La gestione strategica del personale	20 gennaio 2020

Area giuridico amministrativa	
Prevenire la corruzione	24 ottobre 2019
Ispezioni e processi	20, 21 novembre 2019
La sicurezza nel diritto societario e nel lavoro	30 gennaio 2020

Area Sicurezza lavoro

Gestione near miss, LEGO SERIOUS PLAY	12 dicembre 2019
Rischio biologico con metodologie esperienziali	3 ottobre 2019

Area Salute occupazionale

L'ergonomia negli impianti nell'industria 4.0	30 ottobre 2019
Trasformare lo stress in benessere	27 novembre 2019

Area Ambiente

La gestione dell'ambiente in azienda	28, 29 novembre 2019
Sistemi di certificazione ambientale	6 marzo 2020

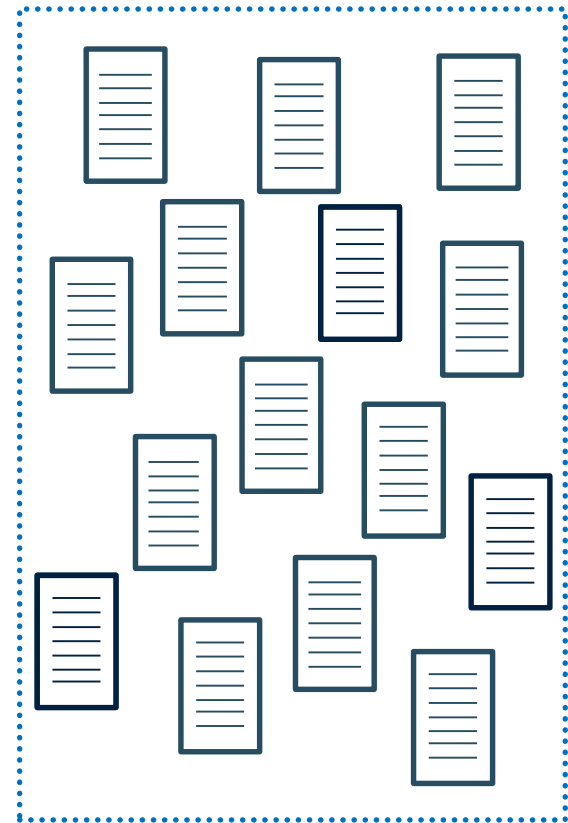
Il Progetto di Master



Aziende

Enti, Associazioni
(AIAS e AiFOS) e
istituzioni

Professionisti Moduli singoli o Master completo



Punto 6.2. Valutazione profilo professionale

AiFOS safety expo | 2019

Strumenti obbligatori

- Analisi del curriculum vitae integrato da idonea documentazione
- Esame scritto per la valutazione delle conoscenze
- Esame orale

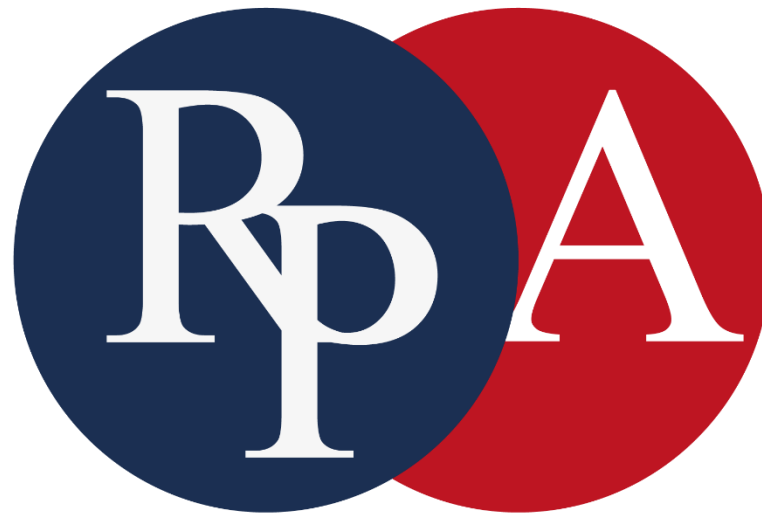
Tali strumenti possono essere affiancati da simulazioni di situazioni **reali**, prove pratiche,



Manager
HSE
FORMATO



Manager
HSE
CERTIFICATO



Registri Professionali
AiFOS

L'AiFOS, inoltre, è stata **riconosciuta dal Ministero dello Sviluppo Economico quale associazione professionale che può rilasciare ai propri iscritti Attestato di Qualificazione della professione, ai sensi della Legge n. 4/2013.**



In linea con la mission associativa, AiFOS ritiene l'iscrizione ai Registri Professionali un valore aggiunto per i professionisti associati



Formatori alla sicurezza



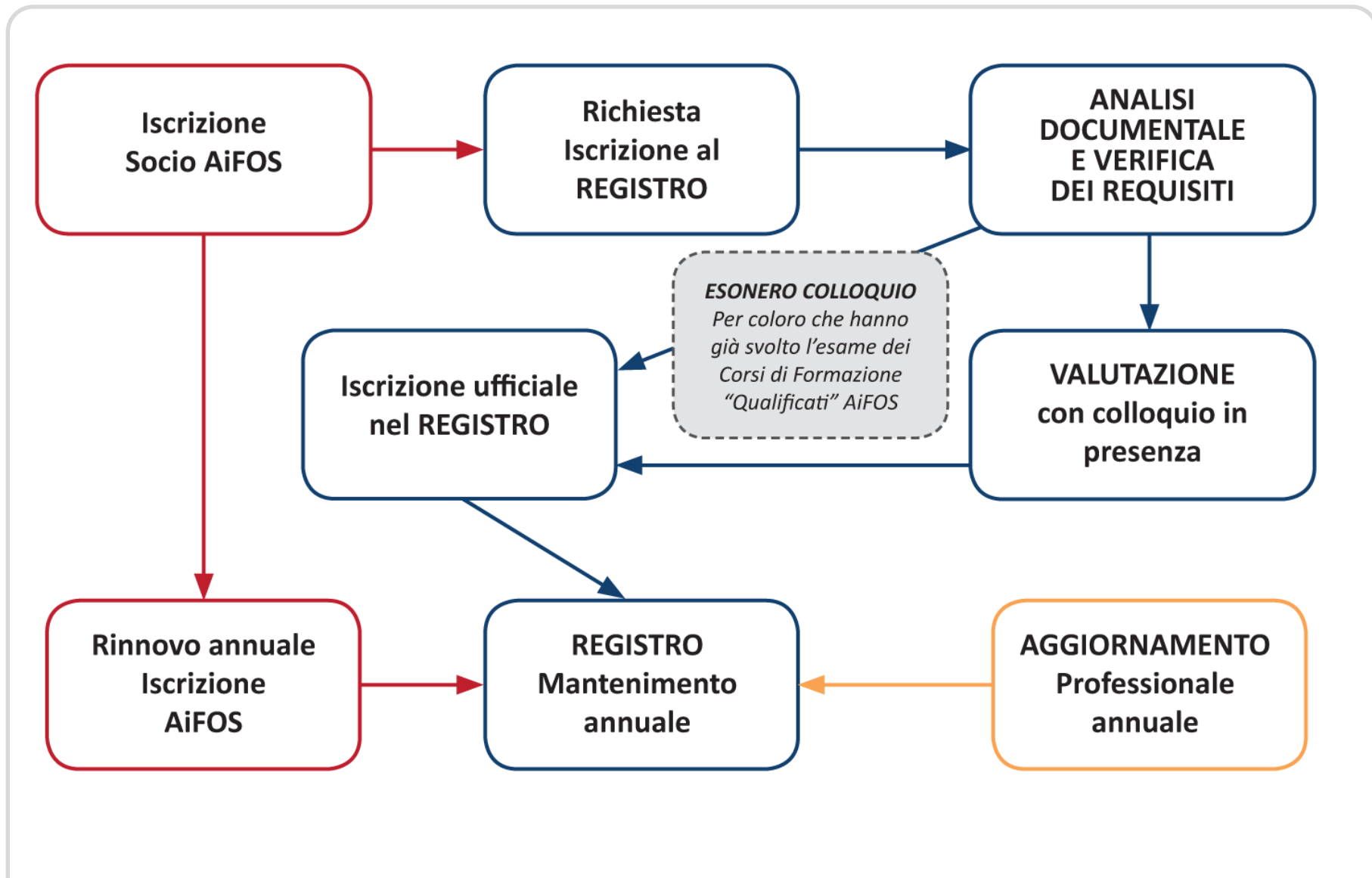
RSPP (Responsabile del servizio di prevenzione e protezione)



Coordinatori della sicurezza nei cantieri



Consulenti della sicurezza AiFOS (2019)



Il socio iscritto ai registri troverà
in Area riservata

- **Attestato** di Qualifica
- **Timbro** da utilizzare





Registri Professionali
AiFOS

ATTESTATO
di QUALITÀ e di QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE
dei SERVIZI PRESTATI
(Legge 14 gennaio 2013, n. 4, art. 7, c.1)

Si attesta che

MATTEO FADENTI
nato in DESENZANO DEL GARDA il 17/10/1989
C.F. FDNMTT89R17D284E

iscritto regolarmente ad AiFOS n. 002649 e al

REGISTRO PROFESSIONALE AiFOS
CONSULENTE DELLA SICUREZZA

rispetta gli standard qualitativi e di qualificazione professionale richiamati dall'art. 15 dello Statuto.
L'associazione fornisce all'utenza le garanzie previste dall'art. 2, comma 4 dello Statuto.

Specializzato in:
Igiene degli alimenti e HACCP

La validità della presente attestazione ha durata annuale ed è subordinata alla verifica di controllo dei requisiti professionali previsti da legislazione, norme e regolamenti associativi.

Data rilascio attestato:	28/05/2019	IL PRESIDENTE
Data emissione corrente:	28/05/2019	il legale rappresentante
Data scadenza:	31/05/2020	(prof. Rocco Vitale)

Associazione che rilascia l'Attestato di Qualità e Qualificazione professionale dei servizi prestati dall'associato (Ministero dello Sviluppo Economico, Legge 14 gennaio 2013, n. 4)





Associazione Italiana Formatori ed Operatori della Sicurezza sul Lavoro

Attestato N°
1/19

Sportello di Garanzia
Informazioni qualificazione
di tutela e garanzia
info@pec.aifos.it

AiFOS - Associazione Italiana Formatori ed Operatori della Sicurezza sul Lavoro
Via Branze, 45 - 25123 Brescia Tel. 030.6595031 www.aifos.it

AiFOS

Associazione Italiana Formatori ed
Operatori della Sicurezza sul Lavoro

safety expo | 2019

18-19 SETTEMBRE / BERGAMO FIERA

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

www.aifos.it

